

**PAOLO CHIESI FOUNDATION ETS**

**Via Paradigna n. 131/a – 43122 Parma – Italia**

\*\*\*\*\*

**Verbale di Riunione  
del Consiglio di Gestione**

\*\*\*

Il giorno 14 aprile 2026, alle ore 15:30, presso la sede di Chiesi Farmaceutici S.p.A. in Parma, Via Paradigna 131/a, a seguito di formali convocazioni, si è riunito il Consiglio di Gestione della PAOLO CHIESI FOUNDATION ETS per discutere e deliberare sul seguente

**ordine del giorno:**

- 1) *Approvazione del rendiconto annuale 2025;*
- 2) *Scadenza mandato Consiglio di Gestione - Delibere conseguenti;*
- 3) *Relazione sull'andamento delle iniziative programmate;*
- 4) *Varie ed eventuali.*

Sono presenti i membri del Consiglio di Amministrazione Signori:

Chiesi Maria Paola	Presidente
Chiesi Alberto	Vice Presidente
Scuri Mario	Consigliere
Accogli Giuseppe	Consigliere
Ghisoni Carlo	Consigliere

Hanno giustificato l'assenza i Consiglieri Merran Thomson e Philip Breesch.

Sono inoltre presenti i Revisori:

Pagani Raffaella	Revisore effettivo
Ceni Matteo	Revisore effettivo

Ha giustificato l'assenza il Presidente del Collegio dei Revisori, Giuseppe Piroli.

Presenza alla riunione il Coordinatore Massimo Salvadori.

Assume la Presidenza della riunione, ai sensi di legge e di Statuto, la Dr.ssa Maria Paola Chiesi, la quale con l'accordo dei convenuti chiama ad assolvere alle funzioni di Segretario, per la redazione del presente verbale, Carlo Ghisoni, che accetta.

Il Presidente constata e fa constatare ai presenti la validità della riunione e passa alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno.

Nell'ambito del **primo punto** all'ordine del giorno il Presidente illustra le voci ed i valori dello stato patrimoniale, del conto economico che compongono il rendiconto annuale chiuso al 31/12/2025 completo di Nota Integrativa e Relazione di Missione e dal quale si rileva un disavanzo di gestione di Euro 371.074=.

Sottopone, inoltre, al Consiglio il testo della relazione del Collegio dei Revisori depositata presso la sede sociale il giorno 10 aprile 2026, così come previsto dallo statuto sociale.

La relazione esprime parere favorevole in merito all'approvazione del rendiconto annuale dell'esercizio 2025.

Dopo ampia ed esauriente discussione, il Consiglio ad unanimità di voti

**delibera**

- di approvare il rendiconto annuale al 31/12/2025.

Sul **secondo punto** all'ordine del giorno, il Presidente comunica che sono giunte a scadenze le cariche del Consiglio di Gestione e che il Consiglio uscente, a norma di statuto, intende indicare per il prossimo triennio 2026-2028:

- Chiesi Maria Paola
- Chiesi Alberto
- Salvadori Massimo.

Il Consiglio approva all'unanimità e

delibera

di indicare per il prossimo triennio 2026-2028 quali membri del prossimo Consiglio di Gestione:

- Chiesi Maria Paola
- Chiesi Alberto
- Salvadori Massimo.

Il Presidente informa, inoltre, che Chiesi Farmaceutici S.p.A., quale fondatore, a norma dell'art. 6 dello statuto sociale, ha provveduto ad indicare i Consiglieri di propria spettanza e precisamente: Andrea Chiesi, Giacomo Chiesi, Maddalena Chiesi, Emma Greta Chiesi, Paolo Andrea De Bernardis, Valentina Chiesi.

Pertanto, il Consiglio di Gestione, per un triennio e fino alla data di approvazione del rendiconto annuale relativo all'anno 2028, sarà così composto:

- **Maria Paola Chiesi**
- **Alberto Chiesi**
- **Andrea Chiesi**
- **Giacomo Chiesi**
- **Maddalena Chiesi**
- **Emma Greta Chiesi**
- **Paolo Andrea De Bernardis**
- **Valentina Chiesi**
- **Massimo Salvadori.**

Il Consiglio prende atto ed incarica il Presidente di convocare il nuovo Consiglio di Gestione nella prima data utile.

Sul **terzo punto** all'ordine del giorno, il Presidente la Presidente chiama a riferire il Coordinatore Massimo Salvadori, il quale presenta un riepilogo dei programmi e delle attività svolte dalla Fondazione nel corso del primo trimestre del 2026.

Per quanto riguarda il Programma NEST, sono stati condivisi i risultati relativi al 2025, con

riferimento agli ospedali partner in Benin, Burkina Faso, Burundi, Costa d'Avorio e Togo. Sono stati illustrati i principali indicatori, quali il numero di parti, i ricoveri in neonatologia, gli accessi alla Kangaroo Mother Care (KMC), la formazione degli operatori e i tassi di mortalità neonatale. Si è preso atto, inoltre, del coinvolgimento di sei ospedali partner, ventisei strutture sanitarie e una rete perinatale sostenuta dal Modello NEST.

Relativamente al primo trimestre 2026, il focus si è concentrato sul Burundi. Per quanto concerne la KMC, l'obiettivo dichiarato è quello di renderla uno standard di qualità lungo tutto il percorso di cura nella provincia di Ngozi, adottando un approccio "a cascata" che parte dall'ospedale regionale per poi estendersi agli ospedali provinciali e ai centri di salute primaria e comunità. L'implementazione si avvale della collaborazione con WeWorld-GVC e del supporto tecnico dell'associazione Amahoro pro Africa, con il progetto avviato nel 2025 grazie al co-finanziamento della Fondazione Marchesini ACT. I manuali formativi sono in fase avanzata di validazione ministeriale e sono stati formati 24 operatori sanitari, 15 tecnici promotori della salute e 108 operatori di comunità.

Sempre in Burundi, è stata introdotta la prima Bubble CPAP, al fine di migliorare la gestione della sindrome da distress respiratorio neonatale presso l'Ospedale Regionale di Ngozi. L'iniziativa, partita nel 2025 con il sostegno di Amahoro e il contributo di professionisti della Società Italiana di Neonatologia, include l'installazione di sistemi di gas medicali, la definizione di protocolli clinici, la formazione di 48 operatori sanitari e l'avvio dell'uso clinico routinario a partire da gennaio 2026, accompagnato da supporto sul campo e dalla creazione di un database dedicato.

La Fondazione ha partecipato all'International Maternal Newborn Health Conference 2026, tenutasi dal 23 al 26 marzo a Nairobi, con una presenza significativa tramite uno stand dedicato al Modello NEST, il supporto a cinque delegazioni, un contributo al Maternal Newborn Health Donor Forum, la facilitazione di una sessione specifica e il sostegno finanziario al booth dell'African Neonatal Association. Sono stati condivisi i messaggi chiave emersi dall'evento, tra

cui il rallentamento dei progressi sulla mortalità neonatale, la contrazione degli aiuti internazionali, la necessità di scalare soluzioni efficaci, l'importanza di investimenti orientati alla qualità e ai sistemi dati e il ruolo centrale della leadership dei governi africani e del coinvolgimento del settore privato.

Guardando ai prossimi passi per il 2026, è stata annunciata la quarta edizione del NEST Partners Meeting, previsto dal 15 al 18 giugno a Dakar (Senegal), e l'adesione al gruppo EWENE coordinato da OMS, UNICEF e UNFPA. Sono in corso pubblicazioni, tra cui un case study sull'impatto del Modello NEST presso l'Ospedale Saint Jean de Dieu di Tanguiéta (Benin) e una submission al Journal of African Neonatology dedicata al percorso madre-neonato. Inoltre, è stato lanciato un nuovo programma di mentorship per giovani ricercatori francofoni, integrato nel SSNC Toolkit, mentre nuove collaborazioni in Senegal e con Laerdal Global Health per il Safer Birth Bundle of Care sono attualmente in fase di esplorazione.

Passando al Programma IMPULSE, il Consiglio ha preso atto dei risultati della prima fase del 2026, che ha visto un'analisi multi-paese su quattro nazioni e oltre centocinquanta strutture, con la pubblicazione di quindici articoli scientifici, di cui cinque già pubblicati. Sono state evidenziate alcune criticità trasversali, quali l'accuratezza e la coerenza dei dati, la natura sistemica dei problemi, l'uso limitato dei dati nei processi decisionali, il carico elevato sugli operatori di prima linea e una buona predisposizione al cambiamento. Lo spunto principale è che la qualità dei dati rappresenta una problematica strutturale per i sistemi sanitari.

Per la seconda fase, il Consiglio ha preso atto degli aggiornamenti sui progetti di ottimizzazione dei dati in Etiopia e Uganda, con l'implementazione di nuovi strumenti di visualizzazione, guide operative e percorsi formativi. In Repubblica Centrafricana e Tanzania sono state sviluppate due cartelle cliniche neonatali standardizzate in collaborazione con lo staff locale. Sono stati inoltre presentati i moduli formativi online sull'assistenza neonatale essenziale, con un approccio pratico di peer-learning, finalizzato a ridurre il birthweight heaping e migliorare il monitoraggio della

temperatura di ammissione.

Per quanto riguarda il Modello GASP, sono stati illustrati i principali indicatori per il 2025 relativi a Guyana, Perù e Nepal, includendo dati sui pazienti con diagnosi di patologie respiratorie, lo screening dei lavoratori a rischio, le strutture supportate, gli operatori formati, i dispositivi distribuiti e le istituzioni coinvolte.

L'aggiornamento sul primo trimestre 2026 ha visto il lancio delle attività in Uganda, con missione sul campo pianificata dal 19 al 26 aprile, e la firma di un Memorandum of Understanding con il Ministero della Salute della Guyana, segnando un importante passo verso la sostenibilità e l'ownership governativa del progetto. Sono state rafforzate le partnership strategiche, tra cui il co-finanziamento della prima edizione del programma ATS MECOR Level 4, destinato alla formazione di leadership nel campo della salute polmonare e globale.

Guardando al futuro, è stata programmata la partecipazione a importanti eventi scientifici, come l'ATS International Conference il 17 maggio a Orlando e il Congresso Internazionale ERS il 7 settembre a Barcellona, con presentazioni dedicate. Sono previste inoltre attività di espansione in Nepal, dove si sta valutando la fattibilità di una collaborazione clinica e l'identificazione di un ospedale partner entro la fine dell'anno. Si sta lavorando al rafforzamento dei sistemi dati, con lo sviluppo di un database pilota in Uganda e la standardizzazione della raccolta dati, coinvolgendo il team Chiesi Global Clinical Development.

In ambito comunicazione e fundraising, il Consiglio ha preso atto dei risultati ottenuti nel primo trimestre del 2026, tra cui la partecipazione alla Milano Marathon con 16 staffette, 67 runner e oltre 679 donazioni, per un totale di 19.000 euro raccolti, a beneficio degli ospedali CHU-MEL di Cotonou e Saint Jean de Dieu di Tanguiéta (Benin). Sono state presentate le attività previste per i prossimi mesi, tra cui la pubblicazione del Bilancio Sociale 2025, che sarà in linea con i requisiti previsti per gli enti iscritti al RUNTS e in quattro lingue, e il lancio della campagna 5x1000 rivolta ai dipendenti di Chiesi residenti in Italia e ai residenti fiscali italiani all'estero,

finalizzata alla sensibilizzazione, all'engagement e al sostegno della diffusione della KMC in Burundi.

Il Consiglio ha espresso soddisfazione per l'avanzamento complessivo e ha incoraggiato il proseguimento delle attività secondo il piano 2026, sottolineando l'importanza del monitoraggio periodico degli indicatori.

Relativamente al **quarto punto** all'ordine del giorno, il Consiglio prende atto che l'iscrizione al RUNTS è divenuta effettiva a partire dalla fine di marzo 2026.

Questo passaggio comporta diverse implicazioni rilevanti: innanzitutto, la Fondazione ottiene il riconoscimento formale come Ente del Terzo Settore (ETS), acquisendo così una nuova identità giuridica. Sul piano regolatorio, si rende necessario adempiere all'obbligo di pubblicazione annuale del bilancio e del social report, requisiti che diventano vincolanti per le organizzazioni con un budget superiore a un milione di euro. Inoltre, si aprono nuove opportunità di accesso sia al contributo del 5x1000 sia a finanziamenti pubblici, ampliando così le possibilità di sostegno economico.

Dal punto di vista operativo, l'iscrizione implica anche l'avvio dei lavori per lo sviluppo di un Codice di Condotta specifico per la Fondazione, a garanzia di trasparenza e correttezza gestionale. Il Consiglio ringrazia la Presidente e il team della Fondazione per la costante e crescente espansione delle attività e del brand di Paolo Chiesi Foundation.

Null'altro essendovi a deliberare, la seduta viene tolta alle ore 17:00.

Il Segretario

(Carlo Ghisoni)



Il Presidente

(Maria Paola Chiesi)

